

Strategie CEN 2010

dokument Správní rady CEN (CEN/CA N1618) k dokumentu Valné hromady CEN/AG N544

Strategické cíle (na konci dokumentu je uveden seznam zkratk s vysvětlením pozn. aut.)

2.1 Vyhovět zákazníkovi

<i>Vyhovět potřebám trhu dodáním nejlépe možných výrobků v minimálním čase, jak je definováno v souboru programů práce, které zahrnují i pracovní plány</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Pracovní plány technických komisí TC		Selhaly jako řešení pro zkrácení lhůty tvorby norem, ale prokázaly se jako nástroj pro lepší přehled o práci celé komise.		Jiná opatření pro snížení lhůty tvorby norem (např. tříletý harmonogram).
3letý harmonogram pro tvorbu EN zahájený Správní radou v listopadu 2002		• Dodání EN do maximálně 54 měsíců (včetně tolerancí stanovených TC) • 550 pracovních položek EN schválených (listopad 2002 až leden 2004) • 412 návrhů pro připomínkování (75%) dodáno ≤ 12 měsíců • Tolerance pro 77 návrhů (14%) • Z toho plyne, že 89 % dodrželo plán		36 měsíců je ideální doba pro zpracování (podle ohlasů od investorů), ale existuje tak minimální čas na vývoj. Tento krok sice podnítl vznik prvních výsledků, ale CMC a BT/TCMG provádí na pracovních položkách kroky, které nejsou slučitelné.
Zrychlené harmonogramy také schváleny Technickým výborem pro jiné publikace CEN				
'Předběžné stádium' pro nové harmonogramy předložené v lednu 2005		Technické komise jsou nyní schopny označit aktivní položky programu práce s ohledem na dostupné zdroje.		Došlo tím k řešení problému se zpožděním položek z důvodu nedostatečných zdrojů.

Vyhovět potřebám trhu dodáním nejlépe možných výrobků v minimálním čase, jak je definováno v souboru programů práce, které zahrnují i pracovní plány				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Řídicí centrum CMC společně s Technickým výborem BT podnikly kroky ke snížení zpoždění k původně stanovenému programu.		Od září 2002, se 1217 položek zdrželo ≥ 2 let před formálním hlasováním, 1001 návrhů (82%) bylo postoupeno k formálnímu hlasování. Od března 2004, se 1077 položek zdrželo ≥ 2 roky před připomínkováním a 378 návrhů (35 %) postoupilo k připomínkování a 496 návrhů (46 %) se zrušilo jako „již nepožadováno trhem“.		Tyto kroky se dotkly těch položek, které v programu práce stagnovaly, a pomohly tak zajistit aktuální relevanci pracovních položek s požadavky trhu.
V lednu 1999 vznikla pod Technických výborem BT Skupina pro řízení technických komisí (BT/TCMG)		Lepší technické řízení skrze tuto ústřední jednotku, která má za odpovědnost přesahovat rámec pracovního programu CEN.		
CWA vznikla v prosinci 1997 jako 'alternativní výrobní linie'		- Semináře ICT (Informační a komunikační technologie) - Semináře: 54 (17 stále aktivních) - Publikováno CWA 97 ve 231 částech - Semináře jiné než ICT - Semináře: 23 (6 stále aktivních) 14 v 19 částech - Tento výrobek vyvinutý v rámci odborných seminářů, s přímou účastí a žádným geografickým omezením může být dokončen do 6 měsíců, ale obvykle je to 12 až 18 měsíců - Úspěšně podporuje „e-Europe“ a byl použit pro podporu směrnic – elektronický podpis - Byl také postoupen pro ISO a ISO/IEC JTC1 - CWA také expanduje do jiných oblastí, než je ICT, např. recyklace pneumatik, obrana, bezpečný tisk, speciální paliva, dostupnost v dopravě atd.		Koncept semináře je obecně investory vítán v oblasti ICT a je vítán především v oblastech, kde se vyžaduje rychlý konsensus. Jedna z klíčových oblastí, kterou je nutné vyzdvihnout, je viditelnost a přístupnost k CWA. Nové oblasti práce jsou zejména spojeny s programem i2010 – část ICT programu zasedání v Lisabonu. Mezi tyto patří: - obsah a služby - zařazení a občanství - veřejné služby - řemesla a práce - ICT jako klíčový průmyslový obor - interoperabilita - důvěra a spolehlivost - vývoj ICT podle obchodu
Kvalita		252 korigend (4,2 %) vydaných pro 6000 publikací od roku 2000 28 (11 %) díky chybě Řídicího centra CMC		Řídicí centrum CMC pracuje s ISO/CS na vývoji KPI vyšší kvality

Vyhovět potřebám veřejnosti dodáním evropských norem podle směrnic, které definují potřeby veřejné politiky a právních předpisů, s konzultací se správními orgány ohledně záležitostí týkajících se technických předpisů

Kroky	Výsledky	Připomínky
Pravidelná komunikace mezi CMC (Vývoj norem) a DG Enterprise ohledně požadavků právních předpisů a mandátů (komise 98/34 a ad hoc)	CEN zpracovala 1803 harmonizovaných EN podporujících 28 směrnic, stav k 31.3. 2005	CMC je hlavním orgánem CEN při komunikaci s G Enterprise o revizi směrnice 98/34 (včetně formálního zabezpečení, že publikace CEN splňují stanovené požadavky).

Pravidelně dohlížet, že nejlepší výrobky jsou dodávány v adekvátním čase a že jsou dostupné zákazníkům

Kroky	Výsledky	Připomínky
Neexistuje mechanismus, který by zachytil tento typ podpory trhu.	Národní členové CEN zůstávají exkluzivními prodejci.	- CMC nemůže publikace prodávat - CMC má povolení Správní rady CA ponechat CWA e-Europe volně dostupné z centra (předmětem kompenzace Komise). Některé další jsou také volně dostupné jako výsledek kompenzačních dohod mezi CEN a účastníky seminářů. Od března 2004 bylo zaznamenáno přes 75 000 stažení, což znamená okolo 6 000 měsíčně. - Použít analýzy trhu k posouzení budoucí poptávky – zaangažovat komise EFSD nebo SD - Zavést koncept zkoušení přijatelnosti postupu pro nové pracovní položky

Pravidelně revidovat procesy pro zajištění, že nejlépe vyhovují očekáváním trhu, co se týká aktuálnosti, kvality a nákladů

Kroky	Výsledky	Připomínky
Zavést nové harmonogramy nebo jiné účinné kroky	Zlepšení ve výrobním procesu a rychlejší dodávce norem	
Vývoj norem a výrobní procesy podléhají pravidelné revizi jako součást systému jakosti EN ISO 9001	600.000 € bylo odejmuto z nákladů procesu vývoje norem CMC mezi 2002 a 2004. Řízení norem dosáhlo požadavků EN ISO 9001 v červnu 2003.	Projekt EN ISO 9001 je nyní rozšiřován na zbytek CMC. Cílové datum je stanoveno na prosinec 2006.

<i>Efektivně komunikovat se zákazníky a investory a pravidelně konzultovat, aby se zajistilo, že jejich potřeby a očekávání jsou jasně chápány</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Zlepšily se webové stránky CEN a externí komunikace		- Nové, lépe ovladatelné webové stránky byly spuštěny v roce 2003 - Byly publikovány 4 publikace řady 'Obchodování s Evropou a uvnitř Evropy' - Byl publikován informační leták 'Kompas CEN'		Aktivita veřejných vztahů (PR) se nadále rozšiřují a zahajují se projekty spolupráce s CENELEC a ETSI.
Zavedení Zpráv ze sektoru CEN jako hlavního komunikačního kanálu		Vydáváno měsíčně pro členy CEN, Technický výbor a technické komise		
Pořádání různých seminářů a konferencí s cílem oboustranného dialogu		- Semináře se konaly v oboru Potraviny a Služby - Nový formát 'Výročního zasedání CEN' byl zahájen 2001		Formát Výročního zasedání CEN se osvědčil a v roce 2005 se uskutečnil společné zasedání CEN-CENELEC

2.2 Připustit potřeby různých oborů

<i>Přizpůsobit pracovní procesy a struktury, aby vyhovovaly konkrétním potřebám oborů, za předpokladu, že se dodržují hlavní hodnoty CEN a zaručuje se všeobecná ucelenost systému</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Tříleté a jinak urychlené harmonogramy řešení zavedené pod neustálým dohledem CMC a BT				Pracovní programy technických komisí byly zpracovány s úmyslem zavést pracovní položky podle potřeb daného oboru, ale cílová data nebyla stále respektována. Tříletý harmonogram umožňuje TC aplikovat tolerance, které by splnily potřeby oboru.
Škála publikací CEN revidovaných v roce 2000 pro zajištění ucelenosti nástrojů používaných technickými komisemi tak, aby splnily potřeby trhu		Evropské normy zůstávají hlavními publikacemi podporovanými technickými specifikacemi, technickými zprávami a pokyny CEN v rámci publikací CEN. Semináře CEN představují samostatnou výrobní linii.		Pod vedením CEN (CEN/BT WG 116), se zpracovávají klíčové položky propojené s ISO, IEC a CENELEC.
Semináře CEN poskytují oborům alternativní výrobní linii. Úzce specializované skupiny zajišťují mechanismus tvorby požadavků.		Přímá angažovanost všech stran v procesu seminářů a Úzce specializované skupiny FG CEN/ISSS zajišťují úzkou návaznost na zájmy oboru evropské ICT.		Přímá účast bez geografického omezení. Vývoj Úzce specializovaných skupin byl klíčovým faktorem v zajištění toho, že jsou semináře dobře obsahově zaměřené a splňují potřeby trhu.

<i>Odpovídat na potřeby trhu v nových oblastech</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Vývoj norem a možností Nové Obchodní Strategie umožnily CEN rozvíjet i své nové aktivity		Nové projekty v takových oblastech jako jsou opatření Obrany a nové možnosti informačních technologií, služeb, hygieny a potravin, humanitární pomoc, bio paliva, nové zkušební metody, bezpečnost tiskáren, posouzení rizikovosti, účast na výzkumných technologických platformách, nanotechnologie		Nová právě se vyvíjející oblast je Ochrana a Bezpečnost občanů ve spolupráci s investory a výzkumnými projekty. Dohoda o spolupráci s normalizačním výborem NATO ohledně výrobků mající dvojí využití a s příslibem převzít vojenské normy do civilní oblasti.
CEN/ISSS reaguje na konkrétní potřeby oblasti ICT skrze své pracovní semináře WS, a úzce specializované skupiny FG		Nyní pracuje pět úzce specializovaných skupin v rámci CEN – biometrie, odlišnost kultur, interoperabilita elektronického obchodování, elektronické zdravotnictví a nová skupina týkající se elektronické vlády.		Existence CEN/ISSS je odpovědí na popud jisté oblasti na sjednocení v rámci oblasti ICT. Vyvinula nové metody práce a nové výrobky a služby k přemostění rozdílů mezi formální a neformální standardizací na trhu ICT.

<i>Zaangažovat hlavní aktéry v rámci oblastí pro stanovení priorit u vydávaných dokumentů</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
				Pracovní plány technických komisí TC byly vytvořeny s cílem zaangažovat klíčové účastníky ve stanovení priorit (pomocí fáze veřejného připomínkování a 'strategických revizních zasedání'), ale neuspěly s běžným zaangažováním klíčových účastníků (kromě evropské komise) jinak než v technických komisích TC. "Standardizace prostě není sexy"

<i>Zajistit, že existuje jasné chápání a vnímání, kde jsou potřeby oborů lépe vystiženy evropskými než mezinárodními normami, s uznáním, že existují okolnosti, které vyžadují různá národní řešení</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
				Není prokázáno, že existuje zjevné přirozené chápání

Podporovat partnerství s konsorcií vyvíjejícími PAS pro poskytnutí maximálního přínosu potřebám oborů				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Žádná spolupráce v rámci tradičních oborů, ale existují rozhovory v oboru letectví (AECMA; EUROCAE) ohledně rychlých postupů pro zavedení EN		Zasedání Technického výboru CEN/BT v květnu 2005 schválilo postup 19 měsíců pro vývoj a publikaci evropských norem AECMA.		Revize strategie CEN by se měla zaměřit na nové způsoby spolupráce (např. uznání jiných vývojářů norem ve shodě s hodnotami CEN).

2.3 Účinné ověření kvality referenčních dokumentů založených na hodnotách CEN

Poskytnout všem evropským zainteresovaným stranám účinné ověření kvality referenčních dokumentů založených na klíčových hodnotách CEN – otevřenosti, transparentnosti a konsensu				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Škála publikací CEN revidovaných v roce 2000 pro zajištění ucelenosti nástrojů tak, aby splnily potřeby trhu		Nezaznamenán nárůst použití publikací k ověření platnosti existujících dokumentů		
Pomocí publikace CWA je CEN/ISSS schopna ověřit platnost dokumentů z rozličných zdrojů předložením CWA širokému spektru odborníků v rámci otevřeného procesu tvorby.		Jistý počet seminářů využívá výsledků aktivit konsorcia a ověřuje jejich platnost např. v oblasti čistoty zařízení pro stravování. Formální a systematický přístup převzetí výsledků aktivit R&D do standardizace je řešen v rámci COPRAS.		Existuje narůstající uznání některých účastníků týkající se výhod nových publikací CEN k podpoře jejich technických řešení. V rámci evropské komise lze rozpoznat narůstající důležitost řešení typu COPRAS jako stěžejní konečný prvek projektů R&D.

Seznámit všechny zákazníky se souborem referenčních dokumentů coby řešení potřeb trhu, včetně jasného rozlišení mezi jejich příslušnými charakteristikami

Kroky	Výsledky	Připomínky
Řídicí centrum CMC vytvořilo elektronický "Pokyn pro používání publikací CEN", ve spolupráci s Technickým Výborem BT, který je publikován na webových stránkách CEN. Byl také vytvořen speciální leták k jednoduchému představení konceptu semináře CEN nabízející řešení rychle se rozvíjejícím oblastem trhu. Řídicí centrum CMC využilo několik možností, jak nabídnout službu CEN v rámci komisí nebo výborů organizací k prohloubení jejich znalostí o CEN. CEN pokračuje v informační kampani pro Obchodní federace (jako jsou Otevřené dny v oblastech Služeb a Potravin) a zaznamenalo více než 40 nových požadavků na spolupráci s technickými komisemi TC. Za zmínku také stojí jednání CMC s komisařem panem Busquinem v květnu 2004, na kterém byla zdůrazněna důležitost norem v oblasti výzkumu.	Zvýšená potřebnost na trhu, jasnější a jednodušší informace těm, kteří ještě dobře CEN neznají.	Je dále zapotřebí vyššího úsilí pro získání širšího a běžnějšího pochopení (průmysl, státní správa) přisuzované hodnoty činnosti CEN. Řídicí centrum CMC potřebuje zavést nástroje k atraktivnější prezentaci standardizace CEN v Bruselské aréně.

Mít k dispozici nástroje ICT pro zajištění transparentnosti a efektivity při přípravě norem a jejich vydávání

Kroky	Výsledky	Připomínky
Skupina pro informační technologie CEN IT, složená z různých účastníků CEN, zavádí již po tři roky své požadavky v transparentním plánu projektů CEN IT, na kterém se zakládá rozpočet CEN IT. Plán se zejména zaměřuje na prvky klíčového procesu: jako jsou platformy spolupráce technických komisí TC (Pracovní oblast TC a elektronická výměna informací na webu (e-Trans on Livelink); (interaktivní) on-line poskytování informací o managementu programu vývoje norem; elektronické připomínkování a nástroje elektronické komunikace Správní rady CA a Technického Výboru BT. Podpora je ze strany sekretariátů technických komisí, národních normalizačních institutů a Řídícího centra CEN. V roce 2004, byl na web umístěn v pracovní oblasti Technických komisí 6 431 dokument prostřednictvím 122 technických orgánů. Připomínkování 1 613 dokumentů bylo znovu otevřeno a bylo uskutečněno 38 769 národních hlasování prostřednictvím nového systému elektronického hlasování v rozmezí od 1.1.2004 až 31. 3.2005.	Pracovní program CEN se stal viditelnějším pro Národní normalizační instituty podporujícími práci technických komisí a usnadnil výměnu dokumentů mezi Řídícím centrem CMC a Národními normalizačními instituty NSB.	Neexistuje žádný důkaz o tom, že by se technické komise při řešení vývoje norem přestávaly scházet ve fyzické rovině a vše se tak omezovalo na elektronickou komunikaci. Centrální server určený k distribuci ratifikovaných norem a jiných publikací je nyní v rekonstrukci prováděnou skupinou CEN IT. Správní rada CEN/CA příliš webový prostor nepodporuje. Revize Strategie CEN by měla zvážit možnost on-line prohlížení textů norem bez jejich nákupu

<i>Mít k dispozici nástroje ICT pro zajištění transparentnosti a efektivity při přípravě norem a jejich vydávání</i>					
	Kroky		Výsledky		Připomínky
	Dostupnost – spolehlivost – stabilita – bezpečnost – návratnost systémů IT zůstává hlavní prioritou ze strany infrastruktury IT. Nedávno podepsaná Dohoda o centrálních opatřeních 2005 mezi Otevřeným Textem, Řídicími centry ISO/CS a CEN CMC, poskytne smluvní a finanční stabilitu pro používání platform Livelinek v příštích 5 letech. Funkce podpory uživatele (The Helpdesk) pro systémy Livelinek a elektronického připomínkování, která je v provozu již od 2004, dále posílila úzkou spolupráci mezi ISO a CEN.				

2.4 Dosažení ucelené pozice Evropy v mezinárodní standardizaci

Zajistit, aby priorita byla dána, kde je to vhodné, spolupráci s ISO, včetně stejného časového harmonogramu vydání a aby mezinárodní normy splňovaly evropské právní předpisy a požadavky trhu a aby neevropští globální aktéři také tyto normy zaváděli				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Konsolidace Vídeňské dohody z roku 2001 (povoluje účast pozorovatelů ISO v technických orgánech CEN). Příspěvek ISO k potřebě globalizace a jejímu zvažování v rámci pracovní skupiny Technického výboru CEN/BT WG 152.		V roce 2005, 27 % evropských norem je identických s normami ISO (v porovnání se 33 % v roce 1998 a 39 % v roce 1992) a z toho plynoucí vyšší počet 'domácích' publikací evropských norem. V květnu 2005 zasedání CEN/BT přijalo 'způsoby' WG 152 pro nakládání s potřebou globalizace jako podklad pro práci evropských odborníků v rámci ISO.		Technické komise rozhodují o tom, zda-li zpracovávat normy pod vedením ISO. Neexistuje automatická nabídka pro ISO (jako je tomu např. u nabídky CENELEC pro IEC). Zavádění potřeby globalizace ISO v roce 2005 by mělo zajistit, že normy ISO mohou běžně odpovídat požadavkům Evropské legislativy, neboť potřeba globalizace by měla vytvořit více EN = ISO. Revize Strategie potřebuje zajistit podporu globální potřeby mezi Evropskou Komisí a členskými státy.

Zajistit evropskou platformu pro dosažení ucelené pozice, kde je to vhodné, na mezinárodní úrovni, např. WTO, OECD, TABD				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Vnější politika CACC byla postavena na základě revize struktury výkonné moci. Skládá se z 9 členů za předsednictví Viceprezidenta pro politiku.		CACC EP se stala činnou v lednu 2003 a spolupracuje se Správní radou CEN/CA v záležitostech externí politiky. Schází se 4krát až 6krát za rok a vydává doporučení k daným tématům pro CEN/CA. Pracovní plán je dostupný členům CEN.		- CACC EP pracuje efektivně a pomáhá zajistit efektivitu jednání CEN/CA Při jednání zástupců EK by se měla podpořit role CMC coby „mluvčího“ jako jeden z bodů programu jednání v rámci revize strategie
Síť vnějších vztahů byla také ustavena v roce 2003 a představuje fórum projednání s přidruženými organizacemi CEN jako jsou EK, EFTA, CENELEC a ETSI.		Skupina se schází dvakrát ročně ke spokojenosti účastníků.		Tato instance je především "výzkumným týmem" a platformou pro výměnu informací

<i>S respektem k individuální odpovědnosti každého člena ISO a stanov ISO zajistit odpovídající koordinaci národních příspěvků k tématům zásadního evropského zájmu</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Správní rada CA pořádá neformální (a nezávazná) jednání např. k volbám do ISO				Je známo, že Spojené Státy (a i jiní) považují roli CEN jako překážky v rámci práce ISO (např. tlakové nádoby), což nebylo prokázáno statistikou ISO (a studií ANSI)
Využití seminářů a úzce specializovaných skupin k přípravě počátečních evropských postojů		- Úzce specializovaná skupina Biometrie je neformálním způsobem, jak projednat a koordinovat postoje evropských (národních) odborníků před tím, než se účastní jednání v JTC1/SC37. - WS FINREAD tak přispěl k práci ISO/IEC JTC1 SC17 - WS FUNSTEP tak přispěl k práci ISO TC184/SC4		

<i>Další vývoj Vídeňské dohody s ISO nebo jiných ekvivalentních dohod jako vhodného nástroje</i>				
Kroky		Výsledky		Připomínky
‘Konzolidací’ Vídeňské dohody z roku 2001 se povoluje pozorovatelům ISO účastnit se práce jakéhokoli technického orgánu CEN. Také se ustanovilo, že všechny revize norem EN ISO by měly být nabídnuty ISO k jejich vedení, a všechny dokumenty pod vedením CEN se předloží k dokončení ISO/CS.				Cílem těchto iniciativ je zajistit transparentnost neevropským zájmům a možnost pro neevropské zájmy přispět přímo k vývoji evropských norem, kde je to oboustranně přínosné jak pro evropské, tak i neevropské normalizační organizace.

Dosáhnout ucelenosti v evropské standardizaci s CENELEC a ETSI a s požadavky právních předpisů EK/EFTA					
Kroky		Výsledky			Připomínky
CEN se účastní na činnosti Skupiny pro spolupráci vedoucích pracovníků (Joint Presidents' Group (JPG)), která se setkává pravidelně, aby diskutovala oblasti a témata společného zájmu.		Konstruktivní dialog ustavený s evropským komisařem Liikanenem nyní pokračuje s jeho nástupcem Verheugenem.			Pokračující aktivita – potřeba získání kontaktů také s jinými evropskými komisaři, pokud je to možné.
		Jsou vyvíjeny společné cíle systému evropské standardizace.			Téma stále k další diskuzi v rámci CEN. viz dokument JPG N726 – e-mail Správní radě CA datovaný 2005-05-19
		Konsolidované odpovědi jsou předávány k tématům EK, kde je to možné.			Příklad: 98/34 – financování
CEN/CENELEC/ETSI vyvíjejí společný Program Zviditelnění (bude navržen pro EK)		Organizace ESO spolupracují s EK/EFTA na projektu pro ustavení styčného pracovníka v Číně.			Podrobnosti se již dokončují ve spolupráci s EK/EFTA a očekává se vyhlášení veřejné zakázky v roce 2005.
		Jako výsledek požadavku EK na iniciativy zviditelnění organizací ESO byl představen návrh ve spolupráci CEN/CENELEC, předložený EK v březnu 2005, na projekt zvýšení povědomosti středních a malých podniků o evropské standardizaci.			Stále v procesu posouzení v EK.
		CEN/CENELEC plánují uspořádat oslavu výročí 20ti let Nového přístupu a která bude součástí konference ES.			Oslava je plánována na 29. listopadu
		Webová stránka Nového přístupu CEN/CENELEC/EK/EFTA http://www.newapproach.org			Tato webová stránka představuje ukázkou spolupráce těchto tří evropských normalizačních organizací (CEN, CENELEC a ETSI) společně s Evropskou Komisí a EFTA.
		Konal se také jistý počet konferencí, např. o Přístupnosti pro Všechny (2003), o Dopravě (2004) a na rok 2006 je plánována konference o Interoperabilitě. CEN a CENELEC také plánují konferenci o Železnicích (2005) a konference o životním prostředí je stále předmětem diskuze.			- Bylo vyvinuto více aktivit veřejných vztahů PR v rámci CEN za posledních několik měsíců. Národní normalizační instituty CEN jsou více zapojeny. - Témata PR jsou hlavním bodem společných cílů CEN/CENELEC/ETSI - PR je také jednou ze 4 aktivit, jež jsou součástí Strategické Spolupráce CEN/CENELEC

Dosáhnout ucelenosti v evropské standardizaci s CENELEC a ETSI a s požadavky právních předpisů EK/EFTA				
Kroky		Výsledky		Připomínky
		Účast CEN/CMC na aktivitách CENELEC (globální rámec CENELEC)		CEN se zejména aktivně zajímá o činnosti CENELEC, zpravuje o svých aktivitách a koordinuje z toho plynoucí kroky.
		Koordinace s CENELEC, ETSI a jinými poskytovateli specifikací ICT pomocí ICTSB		
		CEN se také účastní jako pozorovatel ve skupině ETSI pro zavádění revizí vysoké úrovně.		
		Koordinace politiky ICT s CENELEC v Ad Hoc skupině ICT		
		Účast CEN/CMC na aktivitách ETSI (IMPACT)		CEN se zejména aktivně zajímá o činnosti ETSI, zpravuje o svých aktivitách a koordinuje z toho plynoucí kroky.
Vytvoření pracovní skupiny ke zjednodušení financování		Vytvoření interních pokynů k Dohodě o rámcovém partnerství		diskuze pokračují

Rozvíjet spolupráci s jinými regionálními normalizačními orgány a s rozvojovými zeměmi, také mimo Evropu, v souladu s evropskou politikou					
Kroky		Výsledky		Připomínky	
Jako výsledek revize struktury výkonné moci CEN byl vytvořen statut Partnerského normalizačního orgánu (PSB) a jeho fungování počíná od ledna 2005, a nahrazuje tak statut Korespondenční organizace. Tento statut byl oznámen pomocí letáků a na webové stránce CEN a na Valné hromadě ISO AG v roce 2004.		- Pět národních normalizačních institutů se stalo PSB s účinností od 1. ledna 2005 (Egypt, Rusko, Srbsko a Černá Hora, Tunisko a Ukrajina) - PSB se mohou účastnit prací technických komisí CEN/TC dle jejich výběru. Během roku 2006 budou dotčené komise požádány o poskytnutí podkladů pro účast PSB.		- Bosna a Hercegovina a Jižní Afrika, vykazující zájem, ještě o statut nepožádaly. - Zájem byl také vyjádřen Moldavskem, Izraelem a Spojenými Arabskými Emiráty, které obdržely údaje o způsobu zažádání. - Korejská organizace pro technologie a normy (KATS) zažádala o spolupráci s CEN. Avšak jakékoliv kroky vedoucí ke statutu PSB musí vzejít od KATS.	
				CEN podepsal Memorandum o Porozumění MoU s Čínským národním normalizačním institutem (CNIS). Čína se zajímá o použití ebXML pro elektronické obchodování a ráda by uzavřela dohodu o povolení přístupu do některých technických skupin CEN/ISSS. Obdobná dohoda je také předmětem jednání s KATS.	
				Vedou se stálá jednání s CENELEC ohledně současných odlišností při definování přidružených členů. To je také předmětem diskuze v rámci revize strategie.	
Navázat kontakty s regionálními standardizačními orgány		Memoranda o Porozumění byly podepsány mezi CEN a: - EASC (Eurasijská regionální organizace pro standardizaci reprezentující státy, jež jsou členy Společenství nezávislých států (CIS). - MERCOSUR (Jižní Amerika) - AIDMO (Arabská organizace pro průmyslový vývoj a těžbu)		CEN bude projednávat vytvoření Memoranda o Porozumění mezi CEN a ARSO (Afrika) při zasedání Valné hromady ISO/AG v roce 2005.	
				Hlavní problémem je nedostatek zdrojů pro zavedení Memorand o Porozumění MoU	

Rozvíjet spolupráci s jinými regionálními normalizačními orgány a s rozvojovými zeměmi, také mimo Evropu, v souladu s evropskou politikou				
Kroky		Výsledky		Připomínky
		CEN se účastnil nebo prezentoval na několika regionálních akcích • Mercosur – Jižní Amerika; červen 2004 (reprezentace díky AENOR) • 1. čínsko-japonské mezinárodní fórum o spolupráci v oblasti standardizace elektronického obchodování; červen 2004 v Tokiu a Pekingu (účast CEN). • IFAN – 2005 (kontakt CEN s CAC/China) • ARSO/AG – Afrika; prosinec 2005 (reprezentováno SIS)		• Maximální využití národních zdrojů (AENOR; SIS) • Zástupci ARSO navštívili CMC v prosinci 2004. Další kontakty na zasedání ISO/AG 2005.
CEN řídí několik programů technické asistence pro Evropskou komisi.		• ASEAN (Brunej, Kambodža, Indonésie, Laos, Malajsie, Filipíny, Singapur, Thajsko, Vietnam) € 8,105,786 • CARDS (Albánie, Bosna a Hercegovina, Chorvatsko, Srbsko & Černá Hora, bývalá republika Jugoslávie Makedonie) €1,699,527 • EUROMED (Alžírsko, Kypr, Egypt, Izrael, Jordánsko, Libanon, Malta, Maroko, Palestina, Sýrie, Tunisko, Turecko) € 7 260 000 • MALTA €850,000 • TURECKO €4,550,325 • PECAs (Estonsko, Litva, Slovinsko, Polsko, Bulharsko)		• Současný program EK-ASEAN skončí k 31. březnu 2006 a Fáze II programu bude integrována do jiného regionálního programu nazvaném APRIS II, na který evropská komise vypíše v průběhu července a srpna 2005 veřejnou soutěž. Správní rada CEN/CA doporučila, že CEN by se mohl ucházet. • Koncept tvorby Evropské organizace pro poskytování služeb standardizaci (ESSO) v rámci Technické Asistence, jak je nastíněno ve strategii CEN 2010 selhal (EQUIP). • V rámci revize Strategie CEN 2010 je role CEN v Technické Asistenci bodem k projednání

Rozvíjet spolupráci s jinými regionálními normalizačními orgány a s rozvojovými zeměmi, také mimo Evropu, v souladu s evropskou politikou					
	Kroky		Výsledky		Připomínky
			Informace členům CEN		• pravidelné zprávy vydávané Správní radou skrze CACC Finance a CACC Vnější politika • Zasedání se konalo 16. prosince 2004 k informování Národních normalizačních institutů NSB o programech technické asistence řízené CEN s pověřením Komise (viz dokument CACC EP N122, Rev.). • Druhé zasedání Technické asistence určené pro širokou veřejnost se bude konat koncem roku 2005 (CACC EP N123).

2.5 Příspěvek k rozšíření Evropské Unie

- Asistovat kandidátským zemím při přejímání legislativního rámce v rámci Unie
- Asistovat jejich Národním normalizačním institutům při přechodu na dobrovolnou standardizaci
- Dosáhnout plného členství Národních normalizačních institutů těch zemí, které jsou zahrnuty v Agendě 2000

Asistovat kandidátským zemím při přejímání legislativního rámce v rámci Unie					
	Kroky		Výsledky		Připomínky
	CEN pracoval s kandidátskými zeměmi, aby zajistil hladký přechod ze statutu Přidružený člen na Řádný člen.		Všechny kandidátské země se staly členy před rozšířením EU v květnu 2004.		Kandidátské země byly prověřeny nezávislými experty, aby se zajistilo, že splňují "9 podmínek" k přijetí za národní členy CEN.
	Debaty u kulatého stolu pro Přidružené členy • Bratislava – 4. května 2001 • Londýn – 1. října 2001 • Brusel – březen 2002 • Vilnius – duben 2002 • Lisabon – říjen 2002 • Berlín – říjen 2003		Tato zasedání u kulatého stolu nabídla Přidruženým členům možnost výměny zkušeností se způsoby vyhovění systému CEN a přechodu na dobrovolnou standardizaci.		Obdobná zasedání u kulatého stolu by měla být obnovena pro potencionální kandidáty na členství v CEN.
	Všichni noví národní členové CEN se řídí tzv. 'indukčním školicím programem' při Řídicím centru CEN v Bruselu, aby se naučily nakládat s provozními požadavky národního člena CEN.		Bylo kladně přijímáno účastníky i samotným CMC.		Po přistoupení nových Národních normalizačních institutů coby členů CEN byla dalším krokem jejich integrace do systému CEN (dotýkala se obecně i všech členů). To je cílem iniciativ jako je CEN/BT WG 172 a programu MemberFit (CA N1571).

2.6 Posuzování shody

Dosáhnout uceleného přístupu k posuzování shody a k certifikačním označením na evropské úrovni				
Kroky		Výsledky		Připomínky
Vývoj a podpora Značky (Keymark)		Revize pravidel pro Značku v rámci CEN, zahájena v říjnu 2001 Nové brožury o Značce v angličtině, francouzštině, němčině, španělštině a maďarštině (2002) + webové stránky CEN o posuzování shody Semináře o Značce v listopadu 2003: 140 účastníků, 4 sponzoři, 8 prezentací Různé prezentace uvnitř a mimo Evropu (Turecko, Japonsko): 2002 ~ 2005 Vývoj pravidel Značky pro služby, 2004		- týká se 149 evropských norem, pokrývá 30 výrobků, 13 zemí, 20 pověřených certifikačních orgánů - Roky po zavedení povinného spojení Značky se značením pověřeného certifikačního orgánu, bylo dohodnuto, že se toto pravidlo změní do podoby dobrovolného spojení. - CCB připravuje novou strukturu pro vnitřní předpisy a pokyny pro posuzování shody - Pravidla pro Značku pro služby: Připravují se editační komisi CCB
Spolupráce s CENELEC		Při zavádění Značky studovat rozdíly mezi CEN a CENELEC		Pracovní skupina pro spolupráci CEN/CLC představila doporučení pro CCB a CCAF
Konsolidace značky CENCER		Prodloužení registrace v několika evropských zemích CCB se rozhodla zažádat o registraci jako Obchodní značka v rámci Společenství.		Je potřeba držet značku CENCER pro jeden výrobek?
Certifikace proti CWA		Editační komise CCB připravuje návrh pro CCB		Koncept schválený Správní radou CEN/CA Existuje jistý počet pracovních seminářů WS ohledně budoucí dobrovolné "značky"; WS/WAC je jedním z nejnovějších.
Označení CE a dobrovolné značky		Komunikace s Evropskou Komisí – DG Enterprise (revize "Nového Přístupu")		Příspěvek CEN adresován EK

Shrnutí kroků v rámci Strategie 2010

1) Harmonogram

Zasedání Správní rady ke Statutu Revize	červen 2005
Zahajovací zasedání PCG + SMT	červenec 2005
Zasedání pracovních skupin Správní rady (Konzultant Roland Berger)	červenec /srpen 2005
Společné zasedání k revizi	září 2005
Návrh zprávy – Strategie 2010	říjen 2005
Prezentace Správní rady – Strategie 2010	listopad 2005

2) Pracovní skupiny Správní rady CA – Konzultant Roland Berger

Skupina 1	-	Řídící a organizační struktura Vedoucí: Prezident, Tajemník: Generální tajemník
Skupina 2	-	Vznik výnosů a finanční struktura Vedoucí: Finanční Viceprezident, Tajemník: Finanční Ředitel
Skupina 3	-	Pozice CEN v regionálním a globálním měřítku Vedoucí: Politický Viceprezident; Tajemník: Ředitel pro vnější politiku
Skupina 4	-	Kvalita a Efektivnost Vedoucí: Technický Viceprezident; Tajemník: Ředitel norem

3) Postup a příprava

- i) Statutární zpráva o CEN Strategii 2010
- ii) Ustavení pracovních skupin Správní rady CA
- iii) Témata Brainstormingu pro dané skupiny
- iv) Revize existující vize a poslání
- v) Otevřená témata ze Statutárních zpráv a otázka důležitosti

<u>Témata z brainstormingu Správní rady CA (po skupinách)</u>	
Skupina 1 • Definovat náhled na CEN a systém CEN; • Porovnat strategie Národních normalizačních institutů NSB, CENELEC a ISO k pozici CEN; • Revize koordinace s ISO; • Zvážit rozšíření role CEN; • Zvážit vývoj nového obchodování pro CEN; • Posílit CEN jako model evropské standardizace; • Zvážit možnosti pro harmonizaci mezi CEN a CENELEC; • Zvážit dopad CEN na budoucí rozšiřování; • Pohled na výkonnou moc CEN (struktura, proces); • Revize analýzy SWOT a zohlednění faktorů PESTLI; • Zavést Vyrovnanou rozvahu; • Rozvíjet aktivní přístup; • Podpořit vzdělávací organizaci; • Posun od plánování k zavádění skrze nepřetržitou revizi a informovanost.	Skupina 2 • Definovat náhled na CEN a systém CEN; • Pohled na budoucí náklady a budoucí financování; • Posoudit scénáře pro budoucnost; • Revize analýzy SWOT a zohlednění faktorů PESTLI; • Vztít v úvahu různou povahu/ strukturu Národních normalizačních institutů NSB; • Revize porovnání dat – fakta a čísla; • Zavést Vyrovnanou rozvahu; • Zavést nepřetržitou revizi a informovanost; • Zvážit vývoj nového obchodování pro CEN; • Posílit CEN jako model evropské standardizace.
Skupina 3 • Definovat náhled na CEN a systém CEN; • Vztah mezi CEN a Národními normalizačními instituty NSB; • CEN – ‘jednotlivé země nebo Evropa?’; • Zvážit dopad politiky ES na evropskou standardizaci; • Posílit vztahy mezi politickými institucemi; • Zvážit globalizaci trhu; • Pohled na vztahy mimo Evropu (např. PSB, Čína).	Skupina 4 • Definovat náhled na CEN a systém CEN; • Zvážit dopad politiky ES na evropskou standardizaci; • Zvážit analýzu trhu, zaměření se na zákazníka, analýza konkurence; • Jak konkurovat konsorciím; • Zvážit vývoj nového obchodování pro CEN; • Zvážit možnosti pro harmonizaci mezi CEN a CENELEC; • Pohled na výkonnou moc CEN (budoucnost Technického Výboru CEN/BT).

<u>Témata z brainstormingu Správní rady CA (po skupinách)</u>	
Skupina 3 (protiargumenty) • Revize koordinace s ISO; • Zvážit dopad CEN na budoucí rozšiřování; • Pohled na strategickou pozici investorů; • Posílit CEN jako model evropské standardizace; • Revize analýzy SWOT a zohlednění faktorů PESTLI; • Zavést Vyrovnanou rozvahu.	Skupina 4 (protiargumenty) • Revize procesu vývoje norem/seminářů; • Revize technických struktur CEN; • Revize role Konzultantů CEN; • Revize koordinace s ISO; • Posílit CEN jako model evropské standardizace; • Revize analýzy SWOT a zohlednění faktorů PESTLI; • Zavést Vyrovnanou rozvahu.

Možná otevřená témata (po skupinách)

Skupina 1 • Revize/potvrzení vize a poslání uváděných ve strategii 2010;	Skupina 2 • Revize/potvrzení vize a poslání uváděných ve strategii 2010; • Přístupnost k publikovaným evropským normám.
Skupina 3 • Revize/potvrzení vize a poslání uváděných ve strategii 2010; • Harmonizace s CENELEC ohledně Přidruženého členství (Affiliates/PSB); • Role CEN v technické asistenci; • Role Řídicího centra CEN CMC při zastupování Národních normalizačních institutů NSB v evropských a mezinárodních záležitostech; • Další vývoj Značky (Keymark); • Další vývoj /použití konceptu pracovník spolupráce ('liaison officer'); • Rozšíření váženého hlasování; • Přístupnost k publikovaným evropským normám; • Vyšší viditelnost evropské standardizace; • Zlepšení dostupnosti nových publikací.	Skupina 4 • Revize/potvrzení vize a poslání uváděných ve strategii 2010; • Přístupnost k publikovaným evropským normám; • Přímá účast na práci v technických komisích CEN/TC; • Placená účast ('Pay to play') v technických komisích CEN/TC; • Centrálně financované sekretariáty technických komisí TC; • Očekávat pokles v produkci norem CEN; • Posouzení důležitosti publikovaných norem; • Jiné publikace/nové služby; • Vyšší viditelnost evropské standardizace; • Zlepšení dostupnosti nových publikací; • Zvýšení používání elektronických nástrojů.